



מכרז התייעלות אנרגטית בבתי החולים

משרד הבריאות





- מטרת המכרז
- צמצום צריכת האנרגיה בבתי חולים
- ביצוע
- באמצעות מודל חלוקת חיסכון Shared Savings
- הספק
- חברות פרטיות המתמחות בתחום
- תקופת ההתקשרות
- 17 שנה



■ הספק יבצע

- סקר בבית החולים
- יממן וירכוש תשתיות חדשות
- יתקין התשתיות החדשות
- יסייע ביישום והטמעת המערכות
- ילווה פעילות חיסכון באנרגיה
- ימדוד החיסכון
- החיסכון יתחלק בין הספק ובית החולים



■ במכרז משתתפים שני הבעלים הגדולים של בי"ח בישראל

■ משרד הבריאות

■ קופת חולים כללית

■ מחזיקים ביחד 19 בי"ח – 11,740 מיטות

■ מהווים 80.4% ממיטות האשפוז

עקרונות המכרז



היקף המכרז

19	בתי חולים
80.4%	% ממיטות האשפוז בישראל
85 מיליון דולר	צריכת אנרגיה שנתית
1,810,000	שטח בנוי (מ"ר)

עקרונות המכרז



תמריצים להגברת התחרות

- חלוקה ל- 3 אשכולות
- אין זוכה אחד (2 – 3 זוכים).
- הספק לא מחויב למינימום חיסכון
- הספק לא מוגבל למקסימום חיסכון

אשכול ממשלתי ממוצע



הממשלה	בעלים
6 – 5	בתי חולים
3,671	מספר מיטות
1,000 מיליון דולר ארה"ב	הכנסה שנתית
27.5 מיליון דולר ארה"ב	צריכת אנרגיה שנתית
570,000	שטח בנוי (מ"ר)

אשכול כללית



קופת חולים כללית	בעלים
8	בתי חולים
4,397	מספר מיטות
1,300 מיליון דולר ארה"ב	הכנסה שנתית
30 מיליון דולר ארה"ב	צריכת אנרגיה שנתית
670,000	שטח בנוי (מ"ר)

שלב 1 - PQ



תנאים

■ מינימום ניסיון

■ ניסיון בתחום התייעלות אנרגטית

■ מינימום איתנות פיננסית

■ נתונים פיננסיים נבחרים

שלב 1 - PQ



אינטגרטור מקומי

- אחת המטרות לפתח שוק האנרגיה המקומי
- הספק יידרש להפעיל אינטגרטור מקומי כתנאי סף למכרז
- אינטגרטור יכול להיות -
 - חברה ישראלית מקומית
 - שלוחות מקומיות של חברות זרות

WALKTHROUGH - שלב 2



- חברות שעברו את שלב ה-PQ
- יבצעו סקר בבתי החולים בכדי להכין את ההצעה למכרז
- בית החולים יספק המידע

שלב 3 - RFP



תיחור

■ כמותי

הסכום הראשון שייחסך ולא יתחלק. 100% לבית החולים.

■ איכותי

איכות התשתיות שהספק מתחייב להתקין בבית החולים.

שלב 3 - RFP



17 שנים

משך החוזה

עבור	תקופה	מחולק ל...
התקנה	2 שנים	תקופה 1
חלוקת החיסכון	15 שנים	תקופה 2

שלב 4 - IGA



- לאחר הזכייה, הספק יבצע IGA בבית החולים
- הספק ימסור פירוט מדויק של האמצעים להתייעלות אנרגטית

שלב 5 - INSTALLATION



התקנת התשתיות

■ הספק הזוכה יצטרך במשך השנתיים הראשונות להתקין את המערכות להן התחייב.

■ ספק שלא יסיים להתקין תוך שנתיים יפסיד חלק מתקופת החיסכון.

SHARING THE SAVINGS – שלב 6



תפעול ותחזוקה

- בית החולים ימשיך לבצע התפעול השוטף
- הספק אחראי לתחזוקת התשתיות שהתקין

SHARING THE SAVINGS – שלב 6



Measurement & Verification (M&V) - מדידה

- הספק אחראי לבצע המדידה של החיסכון
- המדידה תיעשה על בסיס עקרונות פשוטים וברורים
- מומחה בלתי תלוי יברר מחלוקות לגבי היישום והתוצאות